

PROMOTORA MÉDICA LAS AMÉRICAS S.A.  
Estado de Flujo de Efectivo Consolidado  
A 31 de Diciembre de 2018 y 2017  
(Expresados en miles de pesos colombianos)

	<u>2018</u>	<u>2017</u>
<b>Flujo de efectivo por actividades de operación</b>		
Entradas de efectivo por actividades de operación:		
Recaudos de cuentas por cobrar de operación	\$ <u>381.538.190</u>	<u>352.995.640</u>
	381.538.190	352.995.640
Salidas de efectivo por actividades de operación:		
Pagos laborales	112.079.333	100.310.004
Pagos honorarios médicos	38.454.080	36.510.966
Pagos a proveedores	120.547.506	124.988.855
Pagos otros honorarios	4.648.113	5.414.472
Pagos de servicios	51.992.053	26.420.692
Pagos de impuestos y anticipos de impuestos	25.476.649	23.982.422
Otros pagos de operación	<u>7.794.769</u>	<u>7.156.831</u>
	360.992.503	324.784.242
Flujo neto de efectivo por actividades de operación	<u><u>20.545.687</u></u>	<u><u>28.211.398</u></u>
<b>Flujo de efectivo por actividades de inversión</b>		
Entradas de efectivo por actividades de inversión:		
Dividendos y participaciones recibidas	143.737	162.941
Ingresos por venta de propiedades, planta y equipo	-	284.119
Otros ingresos por inversión	<u>616.223</u>	<u>1.523.134</u>
	759.960	1.970.194
Salidas de efectivo por actividades de inversión:		
Adquisición de propiedades, planta y equipo	23.874.393	7.965.876
Nuevas inversiones	<u>43.304.981</u>	<u>196.823</u>
	67.179.374	8.162.699
Flujo neto de efectivo por actividades de inversión	<u><u>(66.419.414)</u></u>	<u><u>(6.192.505)</u></u>
<b>Flujo de efectivo por actividades de financiación</b>		
Entradas de efectivo por actividades de financiación:		
Créditos adquiridos	21.568.780	71.959.093
Capitalizaciones en trámite	40.303.852	-
Anticipo aportes de Capital	<u>200.000</u>	<u>370.000</u>
	62.072.632	72.329.093
Salidas de efectivo por actividades de financiación:		
Capital obligaciones financieras	20.162.667	75.106.105
Intereses financieros	11.176.978	12.169.416
Dividendos pagados	6.357.442	4.814.169
Otros pagos por financiación	<u>198.618</u>	<u>201.147</u>
	37.895.705	92.290.837
Flujo neto de efectivo por actividades de financiación	<u><u>24.176.927</u></u>	<u><u>(19.961.744)</u></u>
Incremento o disminución neta de efectivo	(21.696.800)	2.057.149
Efectivo y equivalentes de efectivo al comienzo del año	<u>31.065.456</u>	<u>29.008.307</u>
Efectivo y equivalentes de efectivo al final del año	\$ <u><u>9.368.656</u></u>	<u><u>31.065.456</u></u>

Los suscritos, Representante Legal y Contador de Promotora Médica Las Américas S.A., certifican que se han verificado previamente las afirmaciones contenidas en el presente estado financiero conforme al reglamento y que, las mismas, se han tomado fielmente de los libros de contabilidad.

Eduardo Vargas Martínez  
Gerente General  
Original Firmado

Jorge Iván Vélez Mejía  
Contador  
T.P. 52378-T  
Original Firmado

Juan Carlos Cuenca Gordillo  
Revisor Fiscal  
T.P. 215109-T  
Miembro de CROWE CO S.A.S.  
(Véase mi dictamen del 18 de febrero de 2019)  
Original Firmado